

UPRAVLJANJE UGOVARANJEM



PROCES UGOVARANJA REALIZACIJE PROJEKTA

Proces ugovaranja, sa stanovišta naručioca, obuhvata sledeće osnovne faze:

- Donošenje odluke o realizaciji projekta i obezbeđenje finansijskih sredstava;
- Ugovaranje izrade projektne dokumentacije;
- Priprema za ugovaranje izvođenja i određivanje vrste ugovora (uslova za ugovaranje);
- Raspisivanje konkursa za izvođenje;
- Ocena ponuda i izbor izvođača;
- Pregovori u vezi ugovora;
- Potpisivanje ugovora;
- Praćenje ugovora i ugovornih obaveza tokom izvođenja.



Proces ugovaranja sa stanovišta izvođača, obuhvata sledeće osnovne faze:

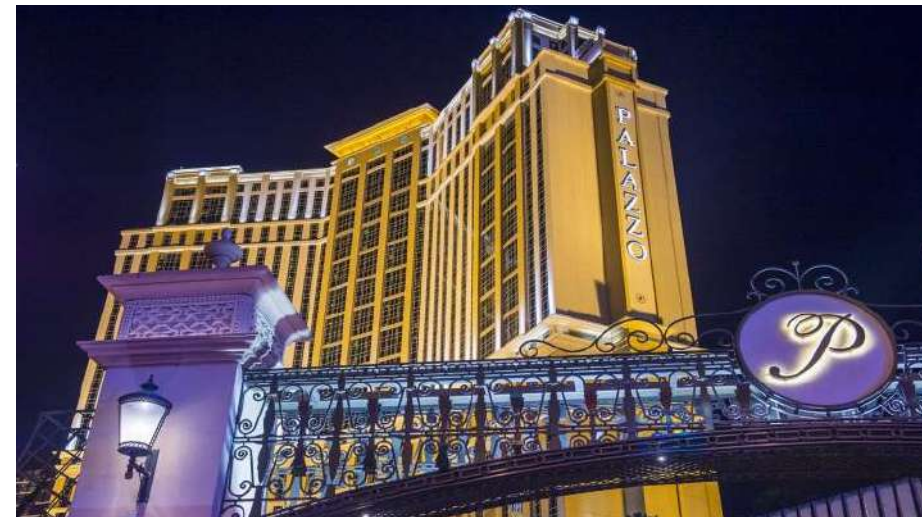
- Istraživanje tržišta;
- Izrada ponude;
- Pregovori u vezi ugovora;
- Potpisivanje ugovora;
- Izrada projektne dokumentacije;
- Izbor podizvođača;
- Ugovaranje sa podizvođačima;
- Potpisivanje ugovora sa podizvođačima;
- Praćenje ugovora i ugovornih obaveza tokom izvođenja.



Vrste ugovora

Osnovni tipovi ugovora:

- Jedinstveni ugovor,
- Odvojeni ugovor,
- Ključ u ruke,
- BOT ugovor.



PROCES IZVOĐENJA PROJEKTA

Proces izvođenja projekta, sa stanovišta investitora, sadrži sledeće osnovne faze:

- Izbor konsultanta za praćenje i nadzor nad izvođenjem;
- Praćenje i koordinacija izvođenja i nadzor nad izvođenjem;
- Finansiranje izvođenja;
- Rešavanje operativnih problema u izvođenju - izmena projekta, dodatni radovi, prekid radova, i dr.;
- Prijem radova i projekta u celini.



Sa stanovišta izvođača, proces izvođenja projekta sadrži sledeće osnovne faze:

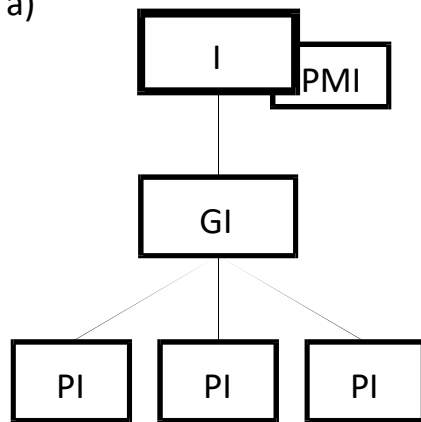
- Priprema izvođenja;
- Izvođenje radova na gradilištu;
- Planiranje i praćenje izvođenja;
- Koordinacija rada podizvođača;
- Finansijska realizacija – naplata izvršenih radova i plaćanje podizvođačima;
- Predaja projekta i dokazivanje performansi.



POVEZANOST UČESNIKA U UPRAVLJANJU IZVOĐENJEM PROJEKTA

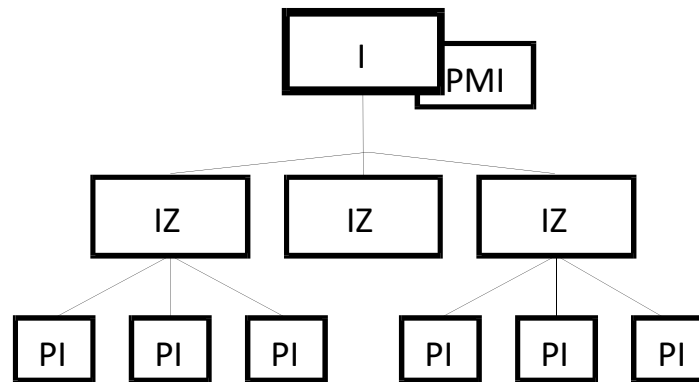
1.

a)



I - Investitor
PMI - Project management investitora
GI - Glavni izvođač
PI - Podizvođači

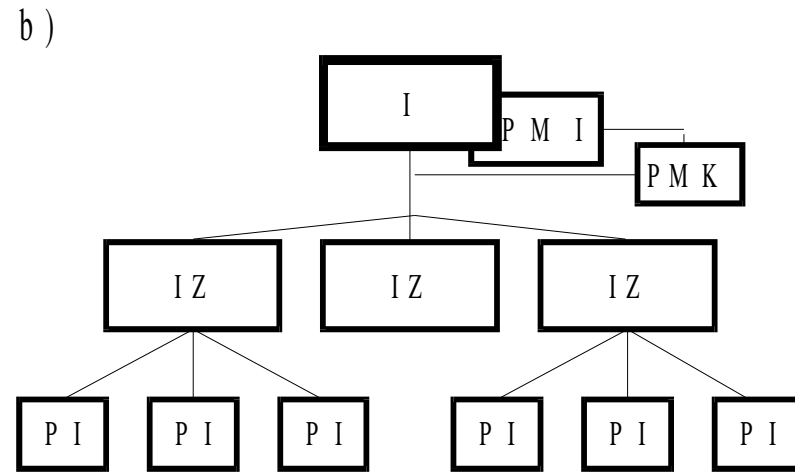
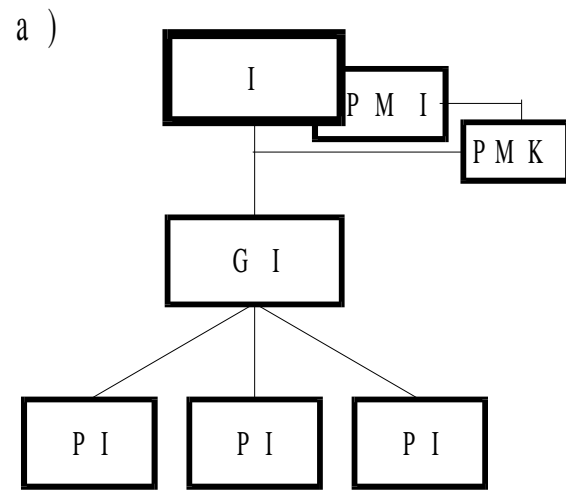
b)



IZ - Izvođači

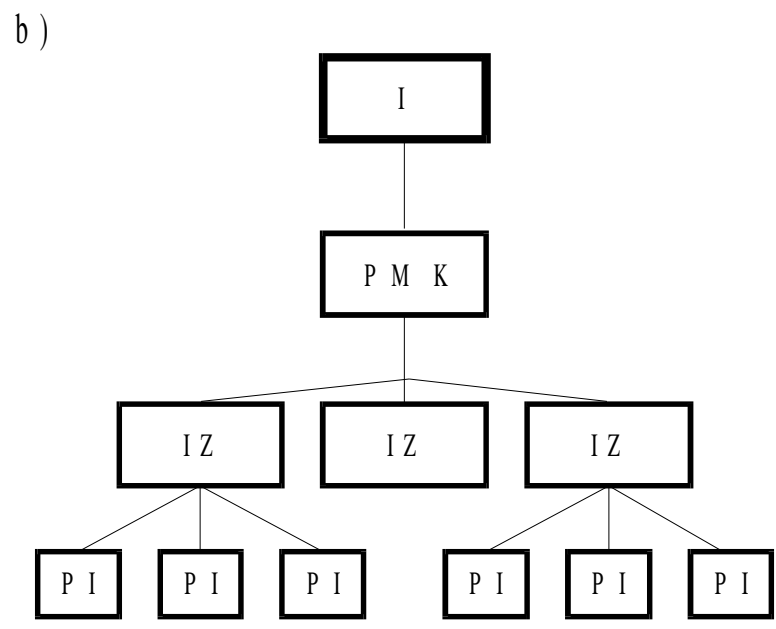
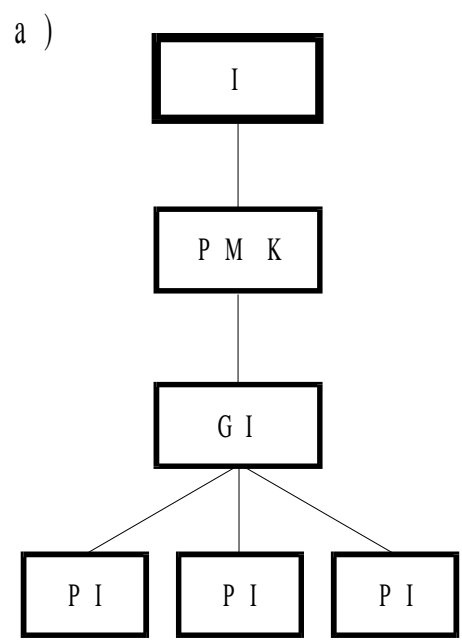


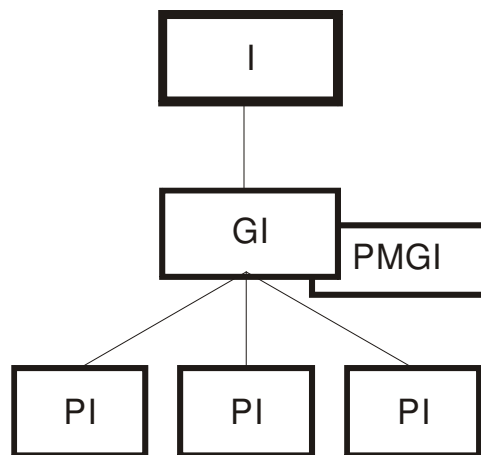
2.



PM K - Project management konsultant

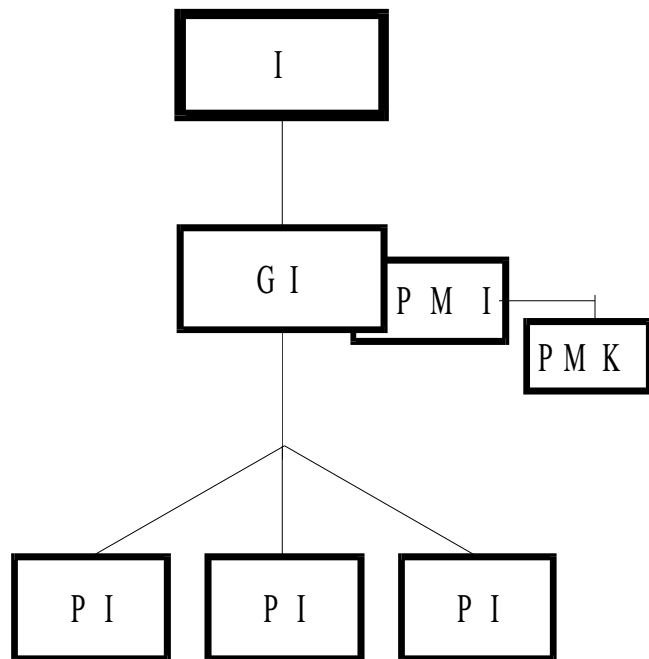
3.





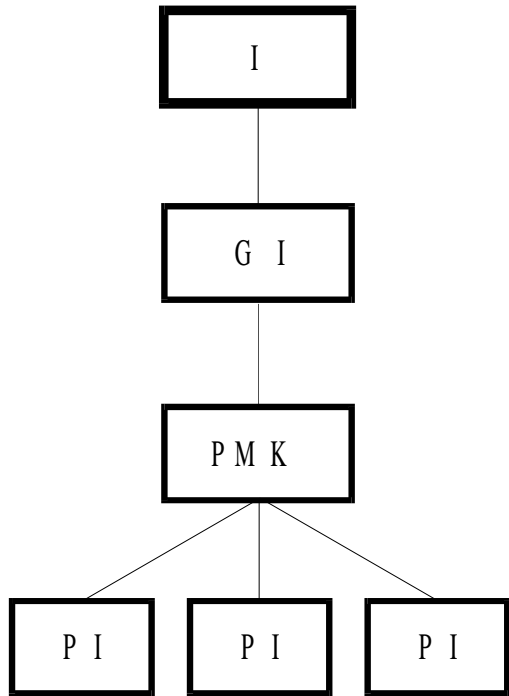
I - Investitor
GI - Glavni izvođač
PMGI - Project management glavnog izvođača
PI - Podizvođači





PMK - Konsultant za project management





MARINA BAY SANDS



Planiranje nabavke za projekat



Tipovi ugovora (PMBok)

Ugovori sa fiksnom cenom

- Ugovori sa nepromenljivom cenom

- Ugovori sa nepromenljivom cenom i stimulativnim dodatkom

- Ugovori sa nepromenljivom cenom uz podešavanje prema ekonomskoj ceni

Ugovori sa nadoknadom troškova

- Ugovori sa nadoknadom troškova i fiksnom nadoknadom za rad

- Ugovori sa nadoknadom troškova i stimulativnim dodatkom

- Ugovori sa nadoknadom troškova i nagradnom nadoknadom

Ugovor o ceni i materijalu

Sprovođenje nabavke



Kontrola nabavke


Ulazi

1. Dokumenti za nabavku
2. Plan upravljanja projektom
3. Ugovor
4. Izveštaj o realizaciji
5. Odobreni zahtevi za promenom
6. Informacije o izvršenom radu

Alati i tehnike

1. Kontrolni sistem promene ugovora
2. Pregled realizacije nabavke
3. Inspekcije i revizije
4. Izveštavanje o realizaciji
5. Sistemi plaćanja
6. Administriranje zahteva
7. Sistem upravljanja zapisima

Izlazi

1. Dokumentacija o nabavci
 2. Ažuriranje vrednosti organizacionog procesa
 3. Zahtevi za promenama
 4. Ažuriranja plana za upravljanje projektom
- 

Zatvaranje nabavke



UPRAVLJANJE KVALITETOM PROJEKTA

- Kvalitet se najčešće definiše kao **skup svojstava i karakteristika** nekog proizvoda ili usluga koje imaju uticaja na sposobnost istog da zadovolji određene potrebe.
- Svaki pojedinac mora da radi na način koji je propisan odgovarajućim uputstvima ili procedurom u okviru organizovanog sistema koji obezbeđuje potreban nivo kvaliteta, odnosno potreban nivo valjanosti obavljanja pojedinih aktivnosti i posla u celini, pa time i traženi kvalitet proizvoda, usluga ili projekata.



Upravljanje kvalitetom projekta uključuje procese neophodne za zadovoljenje zahteva zbog kojih je projekat preduzet. Osnovni procesi su:

- Planiranje kvaliteta
- Osiguranje kvaliteta
- Kontrola kvaliteta



STANDARDI I PROPISI



Planiranje kvaliteta

Identifikovanje relevantnih standarda za projekat i
determinisanje načina da se oni zadovolje

Ulaz

- Politika kvaliteta
- Obuhvat projekta/faze
- Opis proizvoda
- Standardi i propisi
- Ostali procesni izlazi

Metode i tehnike

- Benefit/cost analiza
- Benčmarking
- Flowcharting
- QFD
- Projektovani eksperimenti
- Troškovi kvaliteta

Izlaz

- Plan upravljanja kvalitetom
- Operativne definicije
- Čekliste
- Ulazi za druge procese



Osiguranje kvaliteta

Ocenjivanje ukupnih projektnih performansi i obezbeđenje ispunjenja utvrđenih zahteva za kvalitet

Ulaz

- Plan upravljanja kvalitetom
- Rezultati merenja kontrole kvaliteta
- Operativne definicije

Metode i tehnike

- Metode i tehnike za planiranje kvaliteta
- Provere kvaliteta

Izlaz

- Unapređenje kvaliteta



Kontrola kvaliteta

Praćenje specifičnih projektnih rezultata, upoređenje sa utvrđenim standardima kvaliteta i identifikovanje načina za otklanjanje uzroka u slučaju odstupanja

