

UPRAVLJANJE RIZIKOM PROJEKTA



UPRAVLJANJE RIZIKOM PROJEKTA

Uopštena metodologija za upravljanje rizikom sadrži sledeće podprocesse::

- Identifikacija rizika
- Analiza i procena rizika
- Planiranje izbegavanja rizika i reakcija na rizik
- Kontrola primene reakcija na rizik

Identifikacija mogućih rizika

- pregledajte izveštaje o problemima koji su se pojavili u sličnim projektima
- razmotrite ih sa kolegama, ekspertima i profesionalcima sličnog iskustva
- pogledajte iskustva drugih zemalja vezana za iste ili slične projekte
- sprovedite dodatna istraživanja
- budite precizni u opisivanju rizika

Identifikacija rizika

- Rizici vezani za ljudski faktor
- Tehnički rizici
- Finansijski rizici
- Organizacioni rizici
- Upravljački rizici
- Rizici vezani za okolinu, itd.

Mogući rizici

I Rizici vezani za ljudski faktor

- Nedovoljan broj stručnog kadra
- Slaba obučenost kadrova
- Nedostatak potrebnih menadžerskih kadrova
- Nedostatak tehničkih eksperata
- Nedostatak finansijskih eksperata

II Tehnički rizici

- Nova i neispitana tehnologija
- Složena i skupa tehnologija
- Složeni zahtevi za rukovanje tehnologijom
- Složeni tehnički zahtevi za instaliranje tehnologije
- Složeni tehnički zahtevi održavanja

Mogući rizici

III Finansijski rizici

- Loša procena troškova
- Loša procena budžeta projekta
- Slabi finansijski izvori
- Loša dinamika priticanja sredstava
- Prekoračenje troškova projekta

IV Organizacioni rizici

- Nepovoljna organizaciona struktura
- Slaba angažovanost projektnog sponzora
- Slaba komunikacija unutar menadžerska strukture
- Složeni zahtevi stejkholdera
- Veća promena vlasničke strukture

Mogući rizici

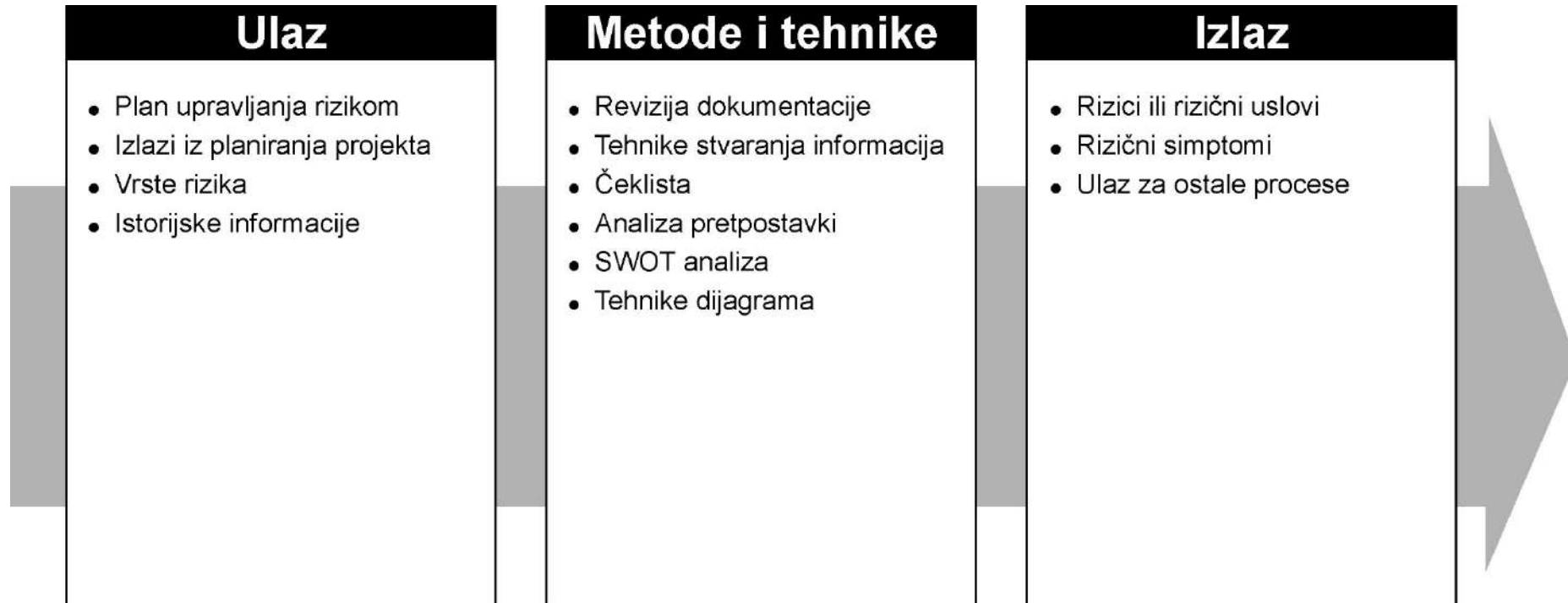
V Upravljački rizici

- Loša metodologija upravljanja projektom
- Neodgovarajući projektni menadžer
- Slab projektni tim
- Loše funkcionisanje projektnog tima
- Mala ovlašćenja projektnog menadžera

VI Rizici vezani za okolinu

- Nepovoljna okolina
- Incidentne situacije u okolini
- Lokalni otpori
- Loši meteorološki uslovi
- Nepovoljni ekološki uslovi

Identifikacija rizika



Analiza i procena rizika

- Determinisanje značaja utvrđenih specifičnih rizika kao osnove za planiranje strategija upravljanja rizikom
- Procenjivanje rizika prema prioritetima u odnosu na njihove potencijalne efekte na projektne ciljeve
- Primena metoda kvantitativne i kvalitativne analize rizika
- Revidiranje procena rizika u toku realizacije projekta

Analiza i procena rizika

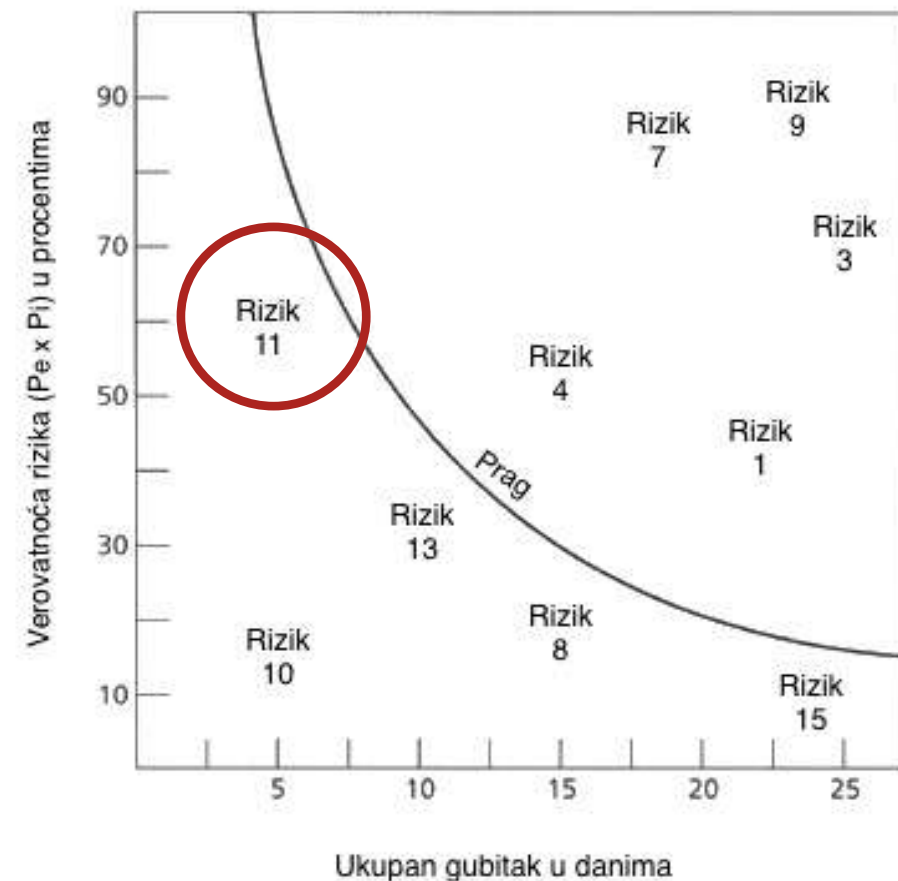


Verovatnoća pojavljivanja rizičnog događaja	Velika 3	Velika verovatnoća Mali uticaj	Velika verovatnoća Srednji uticaj	Velika verovatnoća Veliki uticaj
	Srednja 2	Srednja verovatnoća Mali uticaj	Srednja verovatnoća Srednji uticaj	Srednja verovatnoća Veliki uticaj
	Mala 1	Mala verovatnoća Mali uticaj	Mala verovatnoća Srednji uticaj	Mala verovatnoća Veliki uticaj
		1 Mali	2 Srednji	3 Veliki
		Uticaj na projekat		

Matrica procene rizika

Prrioritet	ID Rizika	Status	Verovatnoća rizičnog događaja (Pe)	Verovatnoća uticaja (Pi)	Verovatnoća (Pe x Pi)	Ukupni gubitak u radnim danima (Lt)	Očekivani gubitak (Pe x Pi x Lt = Le)
1	R9	Aktivan	0.9	1	0.9	22	19.8
2	R3	Aktivan	0.7	0.9	0.63	25	15.8
3	R7	Aktivan	0.9	0.9	0.81	17	13.8
4	R1	Aktivan	0.5	0.9	0.45	22	9.9
5	R4	Aktivan	0.7	0.7	0.49		
6	R11	Aktivan	0.7	0.9	0.63		
7	R13	Neaktivan	0.3	0.9	0.27		
8	R8	Neaktivan	0.3	0.7	0.21		
9	R15	Neaktivan	0.1	0.5	0.05		
10	R10	Neaktivan	0.3	0.5	0.15		

Pokazuje koje rizike je tim odlučio da prati (koji se nalaze iznad linije praga)



Plan odgovora na rizik



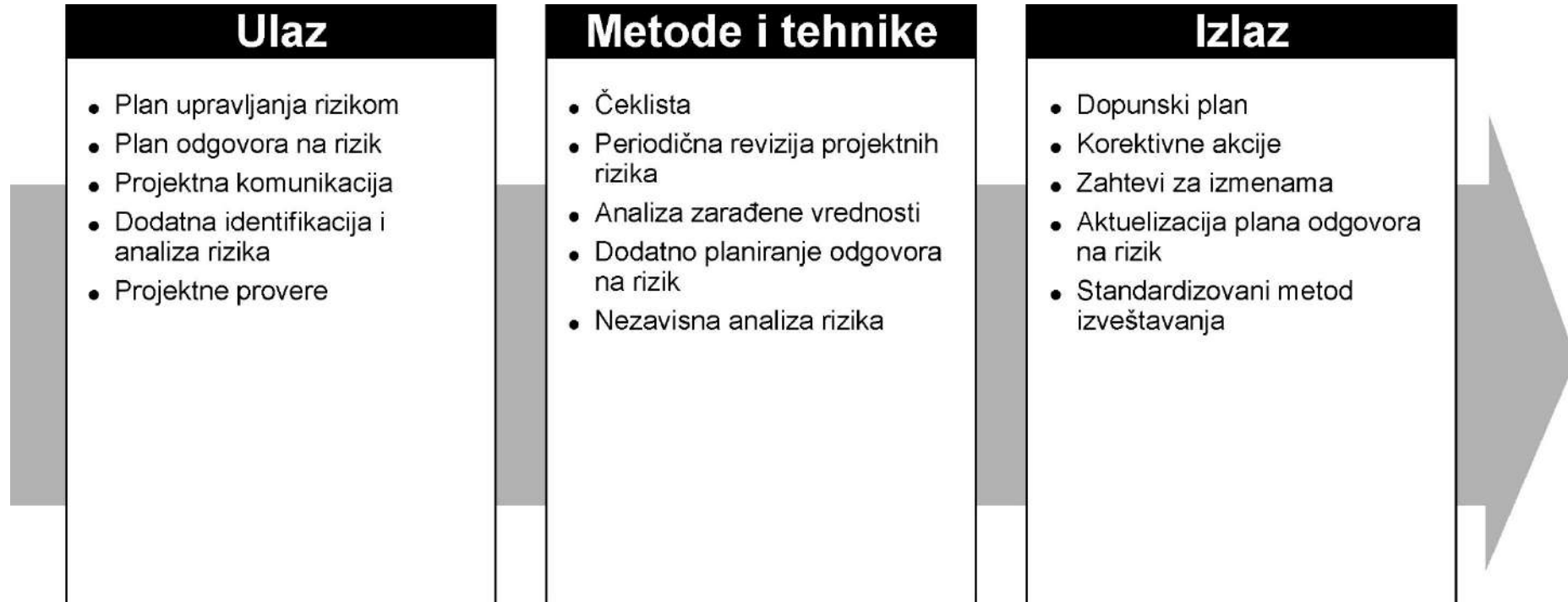
Strategije odgovora na rizik

- ***Ignorisanje rizika*** – ne preduzima se nikakva akcija
- ***Podnošenje rizika*** – aktivno ili pasivno prihvatanje rizika
- ***Smanjivanje rizika*** – preduzima se određenih izmena u projektu (termin plan, resursi, budžet projekta, projektne specifikacije, nabavka) radi smanjenja ostvarenja rizičnog događaja i njegovog uticaja na projekat
- ***Prebacivanje rizika*** – prebacivanje uticaja rizika na drugog partnera zajedno sa odgovornošću za upravljanje rizikom
- ***Podela rizika*** – između partnera kroz odgovarajući ugovor
- ***Kontigencijsko planiranje*** – izradu alternativnih planova

Praćenje i kontrola primene odgovora i reakcija na rizik

- Praćenje i kontrola identifikovanih i novonastalih rizika
- Osiguravanje izvršenja planova rizika i ocenjivanje njihovih efekata na smanjenje rizika
- Obezbeđenje informacija za donošenje efektivnih upravljačkih odluka pre nego što se rizici pojave
- Uključivanje alternativnih strategija, primena kontigencijskog plana, preduzimanje korektivnih akcija ili replaniranje projekta.

Praćenje i kontrola rizika



Kontinualni sistem upravljanja rizikom u projektu

